

Celem zapewnienia funkcjonowania adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej zostają wyznaczone cele i zadania na rok 2011 w Urzędzie w Międzyzdrojach, określa się misję Gminy i misję Urzędu

§ 1

Misja samorządu Gminy Międzyzdroje

„Samorząd gminy Międzyzdroje, wypełniając swoje zadania, dla których został powołany, dąży do zapewniania mieszkańcom i wszystkim przebywającym na terenie gminy jak najlepszych warunków życia i wypoczynku oraz umożliwia korzystanie z naturalnych walorów uzdrowiskowych okolicy zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju”

Międzyzdroje to gmina przyszłości, przyjazna mieszkańcom dbająca o poprawę środowiska, rozwój kultury, oświaty, bezpieczeństwa publicznego, wykorzystująca walory krajobrazowe w kierunku świadczenia usług turystycznych, to gmina dbająca o rozwój gospodarki lokalnej, o wzrost innowacyjności i konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw.

§ 2

Misja Urzędu w Międzyzdrojach

Skuteczne, efektywne, przyjazne działanie.

„ Sprawny i skuteczny Urząd realizujący w sposób, profesjonalny, rzetelny w majestacie prawa - zadania gminy”

poprzez:

1. Zapewnienie kompleksowej obsługi administracyjnej w przepisach prawa;
2. Rzetelną informację,
3. Wykonywanie zadań w sposób przyjazny interesantowi, uprzejmy, sprawny, kompetentny

4. Zatrudnianie pracowników posiadających kwalifikacje odpowiednie powierzonym zadaniom

Ciągle doskonalenie wiedzy i umiejętności kadry, mające na celu podniesienie jakości obsługi administracyjnej, skuteczności i efektywności działania, z korzyścią dla urzędu i interesanta

Doskonalenie organizacji pracy

efektywne zarządzanie mieniem gminy

§3

Cele i zadania strategiczne

Cele strategiczne - stanowią listę celów, które należy osiągać, aby zrealizować cel główny – misję.

Cele strategiczne zostały określone na podstawie analizy SWOT w kontekście przyjętej misji rozwoju gminy.

Ukierunkowują one długoterminowe działania tak, aby w przypadku:

1. mocnych stron – utrzymać je i najlepiej wykorzystać dla rozwoju gminy
2. słabych stron – wyeliminować
3. szans – wykorzystać dla rozwoju gminy
4. zagrożeń – unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój gminy

§ 4

Kierunki rozwoju Gminy Międzyzdroje

Wyróżniają trzy obszary strategiczne

1. obszar społeczność
 - Mieszkalnictwo
 - Edukacja
 - Kultura
 - Sport
 - Bezpieczeństwo
 - Administracja
2. obszar przestrzeń
 - Zagospodarowanie przestrzenne

- Środowisko
- Infrastruktura techniczna

3. obszar przedsiębiorczość i turystyka

- Przedsiębiorczość
- Turystyka

§ 5

Cele i zadania, mierniki ich realizacji

1. Każda funkcja realizowana jest przez wykonywanie określonych zadań .
2. Określenie celów, zadań oraz mierników ich realizacji należy do inspektora kontroli wewnętrznej –(koordynatora kontroli zarządczej) w porozumieniu z Burmistrzem, po uprzednim przedstawieniu przez Kierownictwo Urzędu oraz Kierowników poszczególnych referatów propozycji w przedmiotowym zakresie.
3. Plan realizacji celów, zadań jest wyznaczany w okresie rocznym, aktualizowany w miarę potrzeb.
4. Struktura organizacyjna Urzędu jest powiązana z funkcjami i realizowanymi zadaniami
5. Kierownicy referatów, pracownicy samodzielnych stanowisk odpowiadają za realizację konkretnych zadań w zakresie określonym w regulaminie organizacyjnym określającym zakres obowiązków każdego z referatów
6. Kierownicy referatów, pracownicy samodzielnych stanowisk ponoszą odpowiedzialność za realizację planu zadań i celów uwzględniając zmiany w budżecie mające wpływ na realizację zadań
7. Kierownicy referatów, pracownicy samodzielnych stanowisk sporządzają sprawozdanie z realizacji zadań i celów do 31 stycznia każdego roku
8. Sprawozdanie powinno wskazywać poziom osiągniętych mierników w odniesieniu do poziomu zakładanego oraz ewentualne przyczyny nieosiągnięcia zakładanych mierników i propozycje rozwiązań
9. Inspektor kontroli wewnętrznej dokonuje na tej podstawie zbiorczej analizy złożonych sprawozdań i przedstawia wyniki Burmistrzowi, który może podjąć decyzję o zmianie planu realizacji szczegółowych celów na dany rok budżetowy.



BURMISTRZ

Leszek Dorosz